

MASTER 2 Management des organisations médico sociales et de santé / DIPLÔME CADRE DE SANTE

ANNEE 2026 - 2027 / SEMESTRE 1

MASTER 2 / IAE							IFCS					
UE Intitulé	Eléments constitutifs	Volume horaire	ECTS	Enseignements universitaires	Intervenants universitaires / non universitaires	Volumes horaires par enseignement	TOTAL HEURES M2MOMS	Enseignements IFCS	Intervenants	Volume horaire IFCS	TOTAL HEURES IFCS	TOTAL HEURES M2MOMS /IFCS
UE 1 Cadre de l'action managériale	UE 1.1. Santé publique	20	3	Grands principes de Santé publique	Gerbaud Laurent	3,5	22	Présentation Santé publique	Cheminat Nathalie	1,5	44	66
				Infections associées aux soins	Traoré Ousmane	3,5		TD Santé publique (9x3h30)	Cheminat N / Giraud P	31,5		
				Conduite de projets + Outils de pilotage de projets (2X3h30 (+DU) + 2X4h)	Rodier Sophie	15		La politique d'éducation thérapeutique	Cherillat M.S. + patient partenaire Prevost N.	4		
								Oraux Santé Publique	Formateur IFCS + CS	7		
	UE 1.2. Droit	20	2	Droit constitutionnel, principes généraux (3X3h + 1h éval)	Guériaud Marie	10	20	Analyse des pratiques du manager en entreprise (Préparation stage 1h)	Giraud Patricia	14,5	14,5	34,5
				Organisation des établissements de santé, coopérations et coordinations (2X3h30 + 3h) (+DU)	Zint Raphaël	10		Exploitation de stage 3h; TD prépa exposés 7h ; Exposés 3h30	Cheminat N / Giraud P / Viars/Marlin			
	UE 1.3. Finances publiques	20	2	Loi de finances et budget de l'Etat (3X3h + 1h éval)	Marliac Claire	10	20	Outils bureautiques =Word: (2h30 X3) X2 groupes + 2h approfondissement / Power Point :2h30 X2 groupes	Lemoine Laurent	22	22	42
				Financement et budget des établissements d'hospitalisation publique / T2A	Soleillant Arnaud	7						
				L'institution hospitalière dans le circuit de l'économie française	Tarrisson Pascal	3						
	UE 1.4. Anglais	20	2	Vocabulaire et communication courante (4X3h + 4X2h)	Schempers Ulene	20	20				0	20
TOTAL UE 1	80	9			82	82				80,5	162,5	
UE Intitulé	Eléments constitutifs	Volume horaire	ECTS	Enseignements universitaires	Intervenants universitaires / non universitaires	Volumes horaires par enseignement	TOTAL HEURES M2MOMS	Enseignements IFCS	Intervenants	Volume horaire IFCS	TOTAL HEURES IFCS	TOTAL HEURES M2MOMS /IFCS
UE 2 Outils managériaux et démarche au service de la stratégie	UE 2.1. Management des connaissances, pratique des organisations	20	3	Management d'équipe (2X3h30 + 3h)	Cassière François	10	20,5	Communication écrite (généralités)	Giraud Patricia	3	14	34,5
				Management de la RSE	Roueyre Amandine	3,5		Techniques de communication (2X4h)	Giraud Patricia	8		
				Implantation du numérique dans les pratiques managériales	Bourcheix Mathieu	3,5		Communication écrite professionnelle	Giraud Patricia	1,5		
				Empowerment Management	Enseignant IFCS (Cheminat Nathalie)	3,5		Techniques d'argumentation (1h30 + application oraux M4 et M5:0,5h + application oraux synthèse de stage et PMR 0,5h)	Giraud Patricia	1,5		
	UE 2.2. Théorie et stratégie des organisations	20	2	Les grandes théories des organisations (3X3h +1h)	Jonvaux Rodolphe	11	24,5	Généralités sur l'entreprise et le management d'entreprise (1h30) + exploitation stage (1h)	Pierre Viars, Fabien Marlin	2,5	2,5	27
				Management de l'innovation (3X3h30 + 1X3h)	Lebrument Norbert	13,5						
	UE 2.3. Droit du travail et responsabilité juridique	20	2	Droit du travail (Code du travail) (2X3h30)	Vuittenod-Durand Marie	7	19,5	Le cadre et le Statut de la FPH	Cheminat Nathalie	4	6	25,5
				Accompagnement de l'équipe vers l'acculturation à la performance	Sarrat Julien	2		Gestion des organisations : réaliser un diagnostic organisationnel (application au stage M4)	Cheminat Nathalie	2		
				Droit de grève, droit syndical et dialogue social	Poignand Romain	7						
				Gestion des organisations : réaliser un diagnostic organisationnel (3h30 sur DU)	Enseignant IFCS (Cheminat N.)	3,5						
UE 2.4. Outils qualitatifs et quantitatifs	20	2	Gestion des données de santé (+DU) (3X3h +1h)	Borgès Rose Marie	10	20	Simulation de résolution de problème	Cheminat N / Giraud P	3,5	10,5	30,5	
			Collecte et Traitement de données : outils qualitatifs et quantitatifs (2X3h30 + 1X3h)	Corinne Rochette	10		Oraux résolution de problème	Formateurs IFCS + CSS	7			
TOTAL UE 2	80	9			84,5	84,5				33	117,5	
UE Intitulé	Eléments constitutifs	Volume horaire	ECTS	Enseignements universitaires	Intervenants universitaires / non universitaires	Volumes horaires par enseignement	TOTAL HEURES M2MOMS	Enseignements IFCS	Intervenants	Volume horaire IFCS	TOTAL HEURES IFCS	TOTAL HEURES M2MOMS /IFCS
UE 3 Gestion et valorisation des activités publiques	UE 3.1. Marketing public	20	2	Marketing public : relation patient, enquête auprès des patients (15h = 2X3h30 +2X4) + Eval 2h	Rochette Corinne	17	17				0	17
	UE 3.2. Management de la qualité de service et de soin	20	3	Management de la qualité et de la sécurité des soins (+DU)	Enseignant IFCS (Cheminat N.)	7	20,5	Conduite de réunion	Giraud Patricia	7	11,5	32
				Gestion des risques à posteriori et des vigilances	Enseignant IFCS (Cheminat N.)	2,5		Gestion des risques à posteriori et des vigilances	Enseignant IFCS (Cheminat N.)	1		
				Management des EHPAD	Robert Florence	3,5		Sécurité du circuit du médicament	Boyer Fabien	2		
				Méthodes d'amélioration de la qualité et gestion des risques	Fourcade Bérénice / Seidel Laetitia	4		IA et ses bonnes pratiques	Péan Lucas + Lovaty Thomas	1,5		
				Ergonomie et management	Bessegue Durand Véronique	3,5						
	UE 3.3 Gestion hospitalière T2A - contrôle de gestion	20	3	La comptabilité publique et budgétaire (3X3h30 +1h)	Mériade Laurent	11,5	18,5	Outils bureautique et de pilotage (Excel: (2h30 X3) X2groupes + 2h approfondissement)	Boissier Pascal	15	15	33,5
				Indicateurs de gestion, tableaux de bords contractualisation interne	Nesson Jordan	7						
	UE 3.4. Analyse des pratiques et gestion du changement	20	2	Méthodes et outils de gestion de projet: analyse d'un point à améliorer, stratégie de résolution de problèmes (2X3h30)	Plas Sandrine	7	18,5					18,5
				Psychosociologie (3X3h30 + 1h d'éval)	Neuville Emmanuelle	11,5						
UE 3.5. Psychosociologie	15	2	Sociologie des groupes et des organisations les grands courants, concepts et groupes sociaux (2X3h30 + 1h)	Jonvaux Rodolphe	7	14	TPG prépa divers travaux		28	28	42	
			Psychosociologie (2X3h30)	Neuville Emmanuelle	7							
TOTAL UE 3	95	12			88,5	88,5				54,5	143	
	TOTAL S1	255	30			255	255				168	423

MASTER 2 "MANAGEMENT DES ADMINISTRATIONS ET DES ENTREPRISES" Parcours : Management des organisations médico sociales et de santé / DIPLÔME CADRE DE SANTE

ANNEE 2026 - 2027 / SEMESTRE 2

UE Intitulé	Eléments constitutifs	Volume horaire	ECTS	Enseignements universitaires	Intervenants universitaires / non universitaires	Volumes horaires par enseignement	TOTAL HEURES M2MOMS	Enseignements IFCS	Intervenants	Volume horaire IFCS	TOTAL HEURES IFCS	TOTAL HEURES M2MOMS /IFCS
UE 4 Pilotage et management des organisations publiques	UE 4.1. Gestion relationnelle et management d'équipe	25	2	Management : Autorité et pouvoir..... (4X3h30 + 2X3h)	Jonvaux Rodolphe	20	25,5	Dynamique de groupe		3,5	7	32,5
				Psychosociologie	Neuville Emmanuelle	3,5		Le projet de soins et la CSIRMT / délégation et transversalité en ETS	Negroni F.	3,5		
				La recherche clinique / contribution des soignants		Borao Lucile., Morvan A.		2				
	UE 4.2. Droit approfondi des services publics	25	2	GTT et des organisations - (6X3h30)	Enseignant IFCS (Cheminat N.)	21	24,5	Prélèvements et transports des organes_ Dispositifs de coordination	IDE coordination	2	2	26,5
				Responsabilité juridique du cadre de santé		Leprêtre Léa		3,5				
	UE 4.3. Management des compétences et GPMC	25	2	Collaborations interorganisationnelle et interprofessionnelle / continuité des parcours de soins	Gras Guillaume	7	25	De l'évaluation des compétences à l'entretien professionnel	Giraud Patricia	3,5	31,5	56,5
				Gestion de la fin de vie (0,5h + 3,5h = 4h)	Christine Lassalas / Bazin Jean Etienne	4						
				Empowerment individuel et collectif des patients	Fayn Marie-Georges	3						
				Démarche participative pluridisciplinaire impulsée par le binôme managérial CS /médecin	Fleury Joël/Petiard Florence	7						
				Formation et positionnement des IPA (Infirmier en Pratique Avancée) + Enjeu du développement des disciplines de santé	Policard Florence / Baujard Amandine	4						
	UE 4.4. Evaluation de l'action publique	25	1	Environnement institutionnel et évaluation des établissements de santé (3X3h +1h)	Guériaud Marie	10	24	Démarche éthique	Laporte Eric	2,5	16,5	40,5
				Conduite d'entretien (+DU)	Enseignant IFCS (Cheminat N.)	7		Droit des patients, secret professionnel (management éthique)	Laporte Eric / Bazin Jean Etienne	7		
				Gestion de conflits (+DU)	Enseignant IFCS (Giraud P.)	7		Simulations managériales en conduite d'entretien en collaboration avec IFMEM	Formateurs IFCS / IFMEM	7		
UE 4.5. Gestion des partenariats	25	2	Economie des territoires	Goujon Mickaël	6	25	Exploitation de stage approfondissement 1 (en groupe)	Formateurs IFCS	3,5	3,5	28,5	
			Place de l'innovation en santé dans les établissements et les territoires (2X3h30 + 3h)	Talbot Damien	10							
			Risques psychosociaux et santé au travail	Vuittenod-Durand Marie	7							
			Statut médical	Tarrisson Pascal	2							
TOTAL UE 4		125	9			124	124				60,5	184,5
UE Intitulé	Eléments constitutifs	Volume horaire	ECTS	Enseignements universitaires	Intervenants universitaires / non universitaires	Volumes horaires par enseignement	TOTAL HEURES M2MOMS	Enseignements IFCS	Intervenants	Volume horaire IFCS paiement IFCS	TOTAL HEURES IFCS	TOTAL HEURES M2MOMS /IFCS
UE 5 Développement professionnel	UE 5.1. Méthodologie et accompagnement	20	0	Méthodologie du mémoire	Talbot Damien	4	21	Introduction démarche de recherche	Cheminat Nathalie	3	45,5	66,5
				Introduction méthodologie quantitative (3h30 + 2h)	Verdier Cyril	5,5		Guidances collectives (3 X 3h30)	Cheminat N /Giraud Patricia/ ?	7		
				Logiciels de sondage en ligne: SPHINX...	Cassière François	4		Outils d'investigation: Observation / Entretien / Questionnaire	IFCS (Giraud Patricia)	3,5		
				Traitement des données qualitatives (codage manuel et analyse lexicale des résultats d'enquête) (2X2h)	Rochette Corinne	4		1) Comment construire la problématique de recherche (conceptualiser) + lecture articles scientifiques (2h) 2) TD construction grille de lecture + codage (1h début février) 3) TD attendus restitution PMR + reprise traitement de données, discussion, réflexion pro (1h fin mars)	Cheminat Nathalie /Giraud Patricia	4		
				Design de recherche	Mériade Laurent	3,5		Guidance et suivi de recherche (28h) (8X3h30)		28		
				UE 5.2. PMR	0	12		PMR		0		
	TOTAL UE 5		20	12			21	21				59,5
UE Intitulé	Eléments constitutifs	Volume horaire	ECTS	Enseignements universitaires	Intervenants universitaires / non universitaires	Volumes horaires par enseignement	TOTAL HEURES M2MOMS	Enseignements IFCS	Intervenants	Volume horaire IFCS paiement IFCS	TOTAL HEURES IFCS	TOTAL HEURES M2MOMS /IFCS
UE 6 Stage	UE 6.1. Stages		9	Note de synthèse de stage et oral 30'			0	Présentation des stages (0,5h) / Présentation synthèse stage (1h)	Giraud Patricia	1,5	15,5	15,5
	TOTAL UE 6		0	9			0	0				15,5
TOTAL S2		145	30			145	145				135,5	280,5
TOTAL S1		255	30			255	255				168	423
TOTAL S1 / S2		400	60			400	400				303,5	703,5
								Stages				455
								M5: Fonction de formation				131
												1289,5