MASTER 2 Management des organisations médico sociales et de santé / DIPLÔME CADRE DE SANTE

ANNEE 2025 - 2026 / SEMESTRE 1

MASTER 2 / IAE								IFCS				
UE Intitulé	**Eléments constitutifs**	**Volume horaire**	*ECTS*	**Enseignements universitaires**	**Intervenants universitaires / non universitaires**	**Volumes horaires par enseignement**	**TOTAL HEURES M2MOMS**	**Enseignements IFCS**	**Intervenants**	**Volume horaire IFCS**	**TOTAL HEURES IFCS**	**TOTAL HEURES M2MOMS /IFCS**
UE 1 Cadre de l'action managériale	UE 1.1. Santé publique	**20**	*3*	Grands principes de Santé publique	Gerbaud Laurent	**3,5**	**22**	Présentation Santé publique	Cheminat Nathalie	**1,5**	**44**	**66**
				Infections associées aux soins	Traoré Ousmane	**3,5**		TD Santé publique (9x3h30)	Cheminat N / Giraud P	**31,5**		
				Conduite de projets + Outils de pilotage de projets (2X3h30 (+DU) + 2X4h)	Rodier Sophie	**15**		La politique d'éducation thérapeutique	Cherillat M.S. + patient partenaire Prevost N.	**4**		
								Oraux Santé Publique	Formateur IFCS + CS	**7**		
	UE 1.2. Droit	**20**	*2*	Droit constitutionnel, principes généraux (3X3h + 1h éval)	Guériaud Marie	**10**	**20**	Analyse des pratiques du manager en entreprise (Préparation stage 1h)	Giraud Patricia	**14,5**	**14,5**	**34,5**
				Organisation des établissements de santé, coopérations et coordinations (2X3h30 + 3h) (+DU)	Zint Raphaël	**10**		Exploitation de stage 3h; TD prépa exposés 7h ; Exposés 3h30	Cheminat N / Giraud P / Viars/Marlin			
	UE 1.3. Finances publiques	**20**	*2*	Loi de finances et budget de l'Etat (3X3h + 1h éval)	Marliac Claire	**10**	**20**	Outils bureautiques =Word: (2h30 X3) X2 groupes + 2h approfondissement / Power Point :2h30 X2 groupes	Lemoine Laurent	**22**	**22**	**42**
				Financement et budget des établissements d'hospitalisation publique / T2A	Soleillant Arnaud	**7**						
				L'institution hospitalière dans le circuit de l'économie française	Tarrisson Pascal	**3**						
	UE 1.4. Anglais	**20**	*2*	Vocabulaire et communication courante (4X3h + 4X2h)	Schempers Ulene	**20**	**20**				**0**	**20**
	TOTAL UE 1	**80**	*9*			**82**	**82**				**80,5**	**162,5**
UE Intitulé	**Eléments constitutifs**	**Volume horaire**	*ECTS*	**Enseignements universitaires**	**Intervenants universitaires / non universitaires**	**Volumes horaires par enseignement**	**TOTAL HEURES M2MOMS**	**Enseignements IFCS**	**Intervenants**	**Volume horaire IFCS**	**TOTAL HEURES IFCS**	**TOTAL HEURES M2MOMS /IFCS**
UE 2 Outils managériaux et démarche au service de la stratégie	UE 2.1. Management des connaissances, pratique des organisations	**20**	*3*	Management d'équipe (2X3h30 + 3h)	Cassière François	**10**	**18,5**	Communication écrite (généralités)	Giraud Patricia	**3**	**6,5**	**25**
				Techniques de communication (3X3h30)	Enseignant IFCS (Giraud P.)	**8,5**		Techniques de communication (3X3h30)		**2**		
								Communication écrite professionnelle	Giraud Patricia	**1,5**		
	UE 2.2. Théorie et stratégie des organisations	**20**	*2*	Les grandes théories des organisations (3X3h +1h)	Jonvaux Rodolphe	**10**	**23,5**	Généralités sur l'entreprise et le management d'entreprise (1h30) + exploitation stage (1h)	Pierre Viars, Fabien Marlin	**2,5**	**2,5**	**26**
				Management de l'innovation (3X3h30 + 1X3h)	Lebrument Norbert	**13,5**						
	UE 2.3. Droit du travail et responsabilité juridique	**20**	*2*	Droit du travail (Code du travail) (2X3h30)	Roux Véronique	**7**	**19,5**	Responsabilité juridique du cadre de santé	Regnoux A. Marie	**6**	**16,5**	**36**
				Accompagnement de l'équipe vers l'acculturation à la performance	Sarrat Julien	**2**		le cadre et le Statut de la FPH	Cheminat Nathalie	**7**		
				Droit de grève, droit syndical et dialogue social	Poignand Romain	**7**						
				Gestion des organisations : réaliser un diagnostic organisationnel (3h30 sur DU)	Enseignant IFCS (Cheminat N.)	**3,5**		Gestion des organisations : réaliser un diagnostic organisationnel	**Cheminat Nathalie**	**3,5**		
	UE 2.4. Outils qualitatifs et quantitatifs	**20**	*2*	Gestion des données de santé (+DU) (3X3h +1h)	Borgès Rose Marie	**10**	**20**	Simulation de résolution de problème	Cheminat N / Giraud P	**3,5**	**10,5**	**30,5**
				Collecte et Traitement de données: outils qualitatifs et quantitatifs (2X3h30 + 1X3h)	Corinne Rochette	**10**		Oraux résolution de problème	Formateurs IFCS + CSS	**7**		
	TOTAL UE 2	**80**	*9*			**81,5**	**81,5**				**36**	**117,5**
UE Intitulé	**Eléments constitutifs**	**Volume horaire**	*ECTS*	**Enseignements universitaires**	**Intervenants universitaires / non universitaires**	**Volumes horaires par enseignement**	**TOTAL HEURES M2MOMS**	**Enseignements IFCS**	**Intervenants**	**Volume horaire IFCS**	**TOTAL HEURES IFCS**	**TOTAL HEURES M2MOMS /IFCS**
UE 3 Gestion et valorisation des activités publiques	UE 3.1. Marketing public	**20**	*2*	Marketing public : relation patient, enquête auprès des patients (15h = 2X3h30 +2X4) + Eval 2h	Rochette Corinne	**17**	**17**	Travail sur points forts d'un service (Présentation, TD, exposés (3h30 X 2)	Cheminat N / Giraud P.	**7**	**7**	**24**
	UE 3.2. Management de la qualité de service et de soin	**20**	*3*	Management de la qualité et de la sécurité des soins (+DU)	Enseignant IFCS (Cheminat N.)	**7**	**21**	Conduite de réunion	Giraud Patricia	**7**	**14,5**	**35,5**
				Gestion des risques à posteriori et des vigilances	Enseignant IFCS (Cheminat N.)	**3,5**		Techniques d'argumentation (1h30 + application oraux M4 et M5:0,5h + application oraux synthèse de stage et PMR 0,5h)	Giraud Patricia	**2,5**		
				Management des EHPAD	Robert Florence	**3,5**		Sécurité du circuit du médicament	Boyer Fabien	**1,5**		
				Méthodes d'amélioration de la qualité et gestion des risques	Fourcade Bérénice / Seidel Laetitia	**3,5**		Gestion des risques à priori, benchmarking	Moulin Melinda / M. Bony	**3,5**		
				Ergonomie et management	Bessege Durand Véronique	**3,5**						
	UE 3.3 Gestion hospitalière T2A - contrôle de gestion	**20**	*3*	La comptabilité publique et budgétaire (3X3h30 +1h)	Mériade Laurent	**11,5**	**21,5**	Outils bureautique et de pilotage (Excel: (2h30 X3) X2groupes + 2h approfondissement)	Givelet Bruno	**17**	**17**	**38,5**
				Indicateurs de gestion, tableaux de bords contractualisation interne	Nesson Jordan	**7**						
				Dialogue de gestion	Grasset Marion	**3**						
	UE 3.4. Analyse des pratiques et gestion du changement	**20**	*2*	Méthodes et outils de gestion de projet: analyse d'un point à améliorer, stratégie de résolution de problèmes (2X3h30)	Bourcheix Mathieu	**7**	**18,5**					**18,5**
				Psychosociologie (3X3h30 + 1h d'éval)	Neuville Emmanuelle	**11,5**						
	UE 3.5. Psychosociologie	**15**	*2*	Sociologie des groupes et des organisations les grands courants, concepts et groupes sociaux (2X3h30 + 1h)	Jonvaux Rodolphe	**8**	**15**	TPG prépa divers travaux		**28**	**28**	**43**
				Psychosociologie (2X3h30)	Neuville Emmanuelle	**7**						
	TOTAL UE 3	**95**	*12*			**93**	**93**				**66,5**	**159,5**
	TOTAL S1	**255**	**30**			**256,5**	**256,5**				**183**	**439,5**

MASTER 2 "MANAGEMENT DES ADMINISTRATIONS ET DES ENTREPRISES" Parcours : Management des organisations médico sociales et de santé / DIPLÔME CADRE DE SANTE

ANNEE 2025 - 2026 / SEMESTRE 2

UE Intitulé	Eléments constitutifs	Volume horaire	ECTS	Enseignements universitaires	Intervenants universitaires / non universitaires	Volumes horaires par enseignement	TOTAL HEURES M2MOMS	Enseignements IFCS	Intervenants	Volume horaire IFCS	TOTAL HEURES IFCS	TOTAL HEURES M2MOMS /IFCS
UE 4 Pilotage et management des organisations publiques	UE 4.1. Gestion relationnelle et management d'équipe	25	2	Management : Autorité et pouvoir….. (4X3h30 + 2X3h)	Jonvaux Rodolphe	20	25,5	Dynamique de groupe (2 X 3h30)		7	10,5	36
				Psycho socio	Neuville Emmanuelle	3,5		Le projet de soins et la CSIRMT / délégation et transversalité en ETS	Negroni F.	3,5		
				La recherche clinique / contribution des soignants	Usclade A., Morvan A.	2						
	UE 4.2. Droit approfondi des services publics	25	2	GTT et des organisations - 1 :Mettre en œuvre, analyser, et planifier l'organisation du temps de travail (4X3h30)	Enseignant IFCS (Cheminat N.)	14	25					25
				GTT et des organisations - 2: Particularités des organisations et des temporalités - Gestion de l'absentéisme (3 X 3h30)	Enseignant IFCS (Cheminat N.)	11						
	UE 4.3. Management des compétences et GPMC	25	2	Collaborations interorganisationnelle et interprofessionnelle / continuité des parcours de soins	Gras Guillaume	7	24	Empowerment Management	Cheminat Nathalie	3,5	36,5	60,5
				Gestion de la fin de vie (0,5h + 3,5h = 4h)	Christine Lassalas / Bazin Jean Etienne	4		De l'évaluation des compétences à l'entretien professionnel	Giraud Patricia	3,5		
				Empowerment individuel et collectif des patients	Fayn Marie-Georges	3		Préparation à la prise de poste	Anciens étudiants	1,5		
				Démarche participative pluridisciplinaire impulsée par le binôme managérial CS /médecin	Fleury Joël/Huguet Maryse	7		TPG préparation divers travaux		28		
				Formation et positionnement des IPA (Infirmier en Pratique Avancée)	Policard Florence / Baujard Amandine	3						
	UE 4.4. Evaluation de l'action publique	25	1	Environnement institutionnel et évaluation des établissements de santé (3X3h +1h)	Guériaud Marie	10	25	Démarche éthique	Laporte Eric	2,5	18,5	43,5
				Enjeu du développement des disciplines de santé (sciences infirmières et sciences de la rééducation)	Policard Florence / Baujard Amandine	1		Droit des patients, secret professionnel (management éthique)	Laporte Eric / Bazin Jean Etienne	7		
				Conduite d'entretien (+DU)	Enseignant IFCS (Cheminat N.)	7		Prélévements et transports des organes_ Dispositifs de coordination	Flipo Arthur / IDE coordination	2		
				Gestion de conflits (+DU)	Enseignant IFCS (Cheminat N.)	7		Simulations managériales en conduite d'entretien en collaboration avec IFMEM	Formateurs IFCS / IFMEM	7		
	UE 4.5. Gestion des partenariats	25	2	Economie des territoires	Goujon Mickaël	6	25	Exploitation des stage approfondissement 1 (en groupe)	Formateurs IFCS	3,5	5,5	30,5
				Place de l'innovation en santé dans les établissements et les territoires (2X3h30 + 3h)	Talbot Damien	10		Management de la RSE	Roueyre Amandine	2		
				Risques psychosociaux et santé au travail	Durand Marie	7						
				Statut médical	Tarrisson Pascal	2						
	TOTAL UE 4	**125**	9			124,5	124,5				71	195,5
UE Intitulé	**Eléments constitutifs**	**Volume horaire**	**ECTS**	**Enseignements universitaires**	**Intervenants universitaires / non universitaires**	**Volumes horaires par enseignement**	**TOTAL HEURES M2MOMS**	**Enseignements IFCS**	**Intervenants**	**Volume horaire IFCS paiement IFCS**	**TOTAL HEURES IFCS**	**TOTAL HEURES M2MOMS /IFCS**
UE 5 Développement professionnel	UE 5.1. Méthodologie et acompagnement	20	0	Méthodologie du mémoire	Talbot Damien	4	19	Introduction démarche de recherche	Cheminat Nathalie	3	48,5	67,5
				Introduction méthodologie quantitative (3h30 + 2h)	Verdier Cyril	5,5		Guidances collectives (3 X 3h30)	Cheminat N /Giraud Patricia/Hentz F.	10,5		
				Logiciels de sondage en ligne: SPHINX…	Cassière François	4		IA et ses bonnes pratiques	Péan Lucas + Lovaty Thomas	1,5		
				Traitement des données qualitatives (codage manuel et analyse lexicale des résultats d'enquête)	Rochette Corinne	2		Outils d'investigation: Observation / Entretien / Questionnaire	IFCS (Giraud Patricia)	3,5		
				Design de recherche	Mériade Laurent	3,5		Comment construire la problèmatique de recherche (conceptualiser) + lecture articles scientifiques	Cheminat Nathalie /Giraud Patricia	2		
								Guidance et suivi de recherche (28h) (8X3h30)		28		
	UE 5.2. PMR	0	12	PMR			0	Simulations soutenances mémoire (2X3h30 dont 3,5 optionnel) + TD prépa soutenances (2X3h30)	Cheminat N / Giraud Patricia	14	14	14
	TOTAL UE 5	**20**	12			19	19				62,5	81,5
UE Intitulé	**Eléments constitutifs**	**Volume horaire**	**ECTS**	**Enseignements universitaires**	**Intervenants universitaires / non universitaires**	**Volumes horaires par enseignement**	**TOTAL HEURES M2MOMS**	**Enseignements IFCS**	**Intervenants**	**Volume horaire IFCS paiement IFCS**	**TOTAL HEURES IFCS**	**TOTAL HEURES M2MOMS /IFCS**
UE 6 Stage	UE 6.1. Stages		9	Note de synthèse de stage et oral 30'			0	Présentation des stages (0,5h) / Présentation synthèse stage (1h)	Giraud Patricia	1,5	15,5	15,5
								Stage en entreprise (105h)				
								Stage en établissement sanitaire ou MS (105h)				
								Stage en institut de formation (105h)				
								Stage d'approfondissement (70h)				
								Stage Approfondissement 2 (70h)				
								Simulations synthèse de stage (2x3,5 dont 3,5 optionnel) + TPG prépa synthèse de stage (écrit + oral: 2X3h30)		14		
	TOTAL UE 6	**0**	9			0	0				15,5	15,5
	TOTAL S2	**145**	**30**			143,5	143,5				149	292,5
	TOTAL S1	**255**	**30**			256,5	256,5				183	439,5
	TOTAL S1 / S2	**400**	**60**			400	400				332	732
								Stages				455
								M5: Fonction de formation				131
												1318