



CLERMONT-FERRAND

CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE

Direction des Travaux, de l'Environnement et de la Sécurité
DTES n°2020-84

SCHEMA DIRECTEUR IMMOBILIER

MISE A JOUR DECEMBRE 2020





CLERMONT-FERRAND

CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE

Le schéma directeur immobilier (SDIM)

Version mise à jour 12/2020

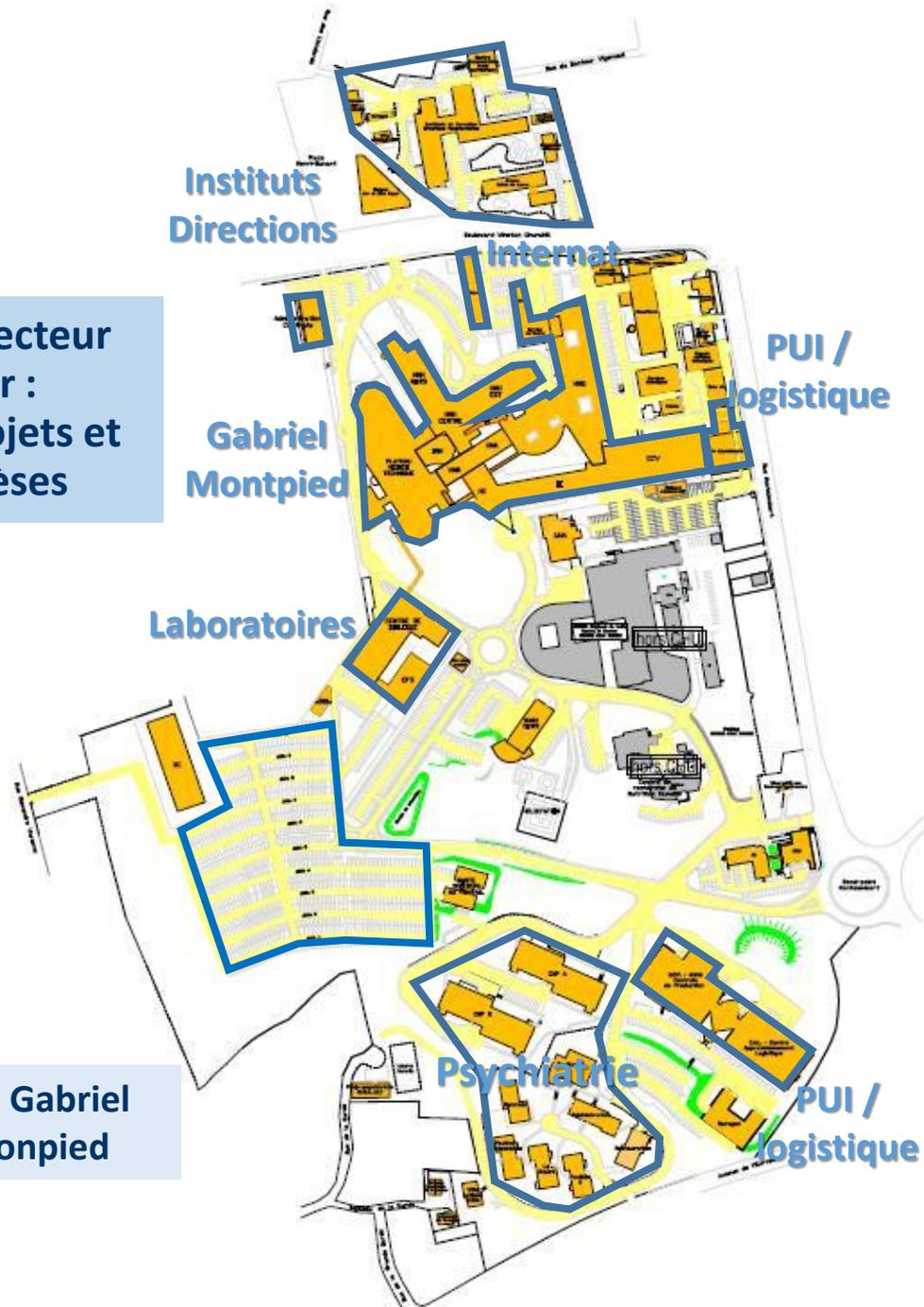
- Il s'agit du **volet immobilier** du projet d'établissement du CHU.
- Son objet est de **traduire en termes d'opérations majeures de travaux** notamment le projet **médical** ainsi que les **autres projets bâtimentaires structuraux** envisageables en tenant **compte des interactions du CHU avec son environnement et ses obligations**.
- Le SDIM donne une orientation des **évolutions à 5 – 10 ans** et de leurs impacts à plus long terme en les intégrant dans les perspectives financières de l'établissement.
- **C'est un outil prospectif** : plusieurs hypothèses d'évolutions sont envisagées et étudiées pour intégrer un schéma séquençable, évolutif et adaptable dans le temps.
- Le SDIM du CHU a été **approuvé par le Conseil de surveillance en décembre 2018** et mis en œuvre dès 2019. Il est partie intégrante du CPOM 2020 – 2024 du CHU.
- Il s'agit d'une version mise à jour à la date du **03 décembre 2020** se déclinant en **fiches projets** ou **fiches hypothèses**.



CLERMONT-FERRAND

CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE

**Le schéma directeur
immobilier :
zonage des projets et
des hypothèses**



**Site Gabriel
Monpied**

**Site Gabriel
Monpied**



Site Estaing



**Site Louise
Michel**



Schéma directeur immobilier : Projets & hypothèses d'évolutions

Site Gabriel Montpied

Volet activités médicales et plateaux techniques

- Construction de GM3 avec restructuration de HC
- Désamiantage et déconstruction de l'aile HE
- Réhabilitation du bloc central GM avec transfert de l'activité du bloc CCV
- Projets imagerie diagnostique et radiologie interventionnelle

Volet patrimoine durable

- Raccordement du site à un réseau de chaleur urbaine alimenté par des énergies renouvelables

Volet sécurité et sûreté

- Réorganisation des stationnements et des circulations sur le site
- Mise en œuvre du plan de sécurisation du site
- Mise en œuvre du schéma directeur de mise en sécurité incendie



Schéma directeur immobilier : Projets & hypothèses d'évolutions

Site Estaing

Volet activités médicales et plateaux techniques

- Réouverture d'une salle supplémentaire du bloc Estaing (réalisé 2019)
- Ouverture du module 3 (4 salles) du Bloc Estaing
- Développement de la cancérologie sur le site Estaing
- Transfert de l'ORL de GM à Estaing
- Projets imagerie diagnostique et radiologie interventionnelle

Volet patrimoine durable

- Raccordement du site à un réseau de chaleur urbaine

Volet sécurité et sûreté

- Mise en œuvre du plan de sécurisation du site



Schéma directeur immobilier : Projets & hypothèses d'évolutions

Site Louise Michel

Volet activités médicales et plateaux techniques

- Création d'une Unité Cognitivo-Comportementale (réalisé 2019)
- Création d'un PASA (réalisé 2019)
- Extension de l'HDJ de MPR
- Création d'une unité mixte (court et moyen séjour) post AVC

Hypothèse envisagée

- Création d'une unité de médecine gériatrique

Volet patrimoine durable

- Réhabilitation du site Louise Michel

Volet sécurité et sûreté

- Mise en œuvre du plan de sécurisation du site
- Mise en œuvre du schéma directeur de mise en sécurité incendie



Schéma directeur immobilier : Projets & hypothèses d'évolutions

Psychiatrie

Hypothèses envisagées

- Option 1 : Reconstruction du pôle de psychiatrie sur site GM dans le cadre d'un projet à haute performance environnementale
- Option 2 : Restructuration et extension du pôle de psychiatrie sur site GM



Schéma directeur immobilier : Projets & hypothèses d'évolutions

Fonctions supports, logistiques médicales et non médicales

Hypothèses retenues

- Construction d'une unité de stérilisation de Territoire
- Restructuration bâtiment HED (CCV) pour la PUI et d'autres services logistiques et techniques
- Construction d'une plateforme logistique pharmaceutique GHT sur site GM



Etat projeté final pour le projet de PUI de GHT



Schéma directeur immobilier : Projets & hypothèses d'évolutions

Laboratoires

Hypothèses retenues

- Opérations de restructuration du centre de biologie
- Mise en œuvre d'un site unique de préanalytique

Hypothèses envisagées

- Regroupement des hématologies
- Regroupement des services d'anatomopathologie

Hypothèse restant à étudier

- Evolution de la Plateforme de Génétique Moléculaire



Schéma directeur immobilier : Projets & hypothèses d'évolutions

Evolution des instituts, écoles et directions

Hypothèses envisagées

Ecoles et Instituts de formation

- Option 1 : Restructuration des instituts et des écoles avec maintien des directions fonctionnelles
- Option 2 : Restructuration des instituts et des écoles avec relocalisation DG et directions fonctionnelles
- Option 3 : Relocalisation des instituts et des écoles dans un ensemble partagé entre le CHU et l'Université

Directions

- Option 1 : Extension du bâtiment de la Direction Générale
- Option 2 : Construction d'un bâtiment des directions, de l'enseignement et de la recherche



Schéma directeur immobilier : Projets & hypothèses d'évolutions

Evolution de l'internat

Hypothèses envisagées

- Option 1 : Réhabilitation de l'internat
- Option 2 : Réhabilitation de l'internat avec intégration autres services
- Option 3 : Déconstruction et reconstruction de l'internat sur le même site



Le schéma directeur immobilier du CHU

- **Calendrier de réalisation**

- Principe : réalisation sur la période 2019 – 2028

- Mais rappel : le SDIM est adaptable et séquençable en fonction des priorités, contraintes, imprévus et intégration de nouveaux projets...

- Bilan et mise à jour annuelle

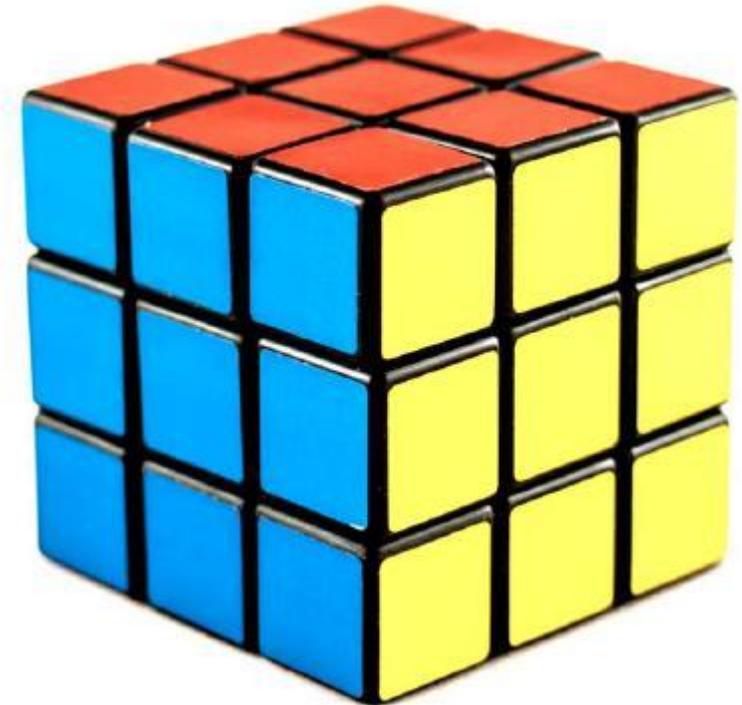
- **Montant estimatif du SDIM**

- Estimation totale du SDIM : environ 232M€

- Le PPI du CHU 2018 – 2027 prévoit 103M€



Le schéma directeur immobilier (SDIM)



MERCI DE VOTRE ATTENTION



Construction de GM3 et restructuration de HC – EN COURS



Descriptif du projet

- Construction d'un bâtiment en R+4 avec une hélistation en toiture, un centre de dialyse, la réhabilitation et l'extension du service des urgences adultes avec intégration partielle du SMUR, des services d'hospitalisation dont la filière CCV et le regroupement des services de médecine interne pour environ 19 000 m² SDO
- Désamiantage, écrêtage, réhabilitation de HC en R+7 pour accueillir notamment la partie tertiaire des services de GM3 sur 1300 m² SDO

Avantages

- Permet la relocalisation de services dans des conditions d'accueil et de prise en charge améliorées tout en permettant de poursuivre l'opération de désamiantage du site
- Suppression d'un bloc opératoire autonome et renforcement du bloc central.
- Permet à la PUI de se réimplanter dans le bâtiment libéré par la CCV suite à la réalisation de ce projet.

Coût d'objectif

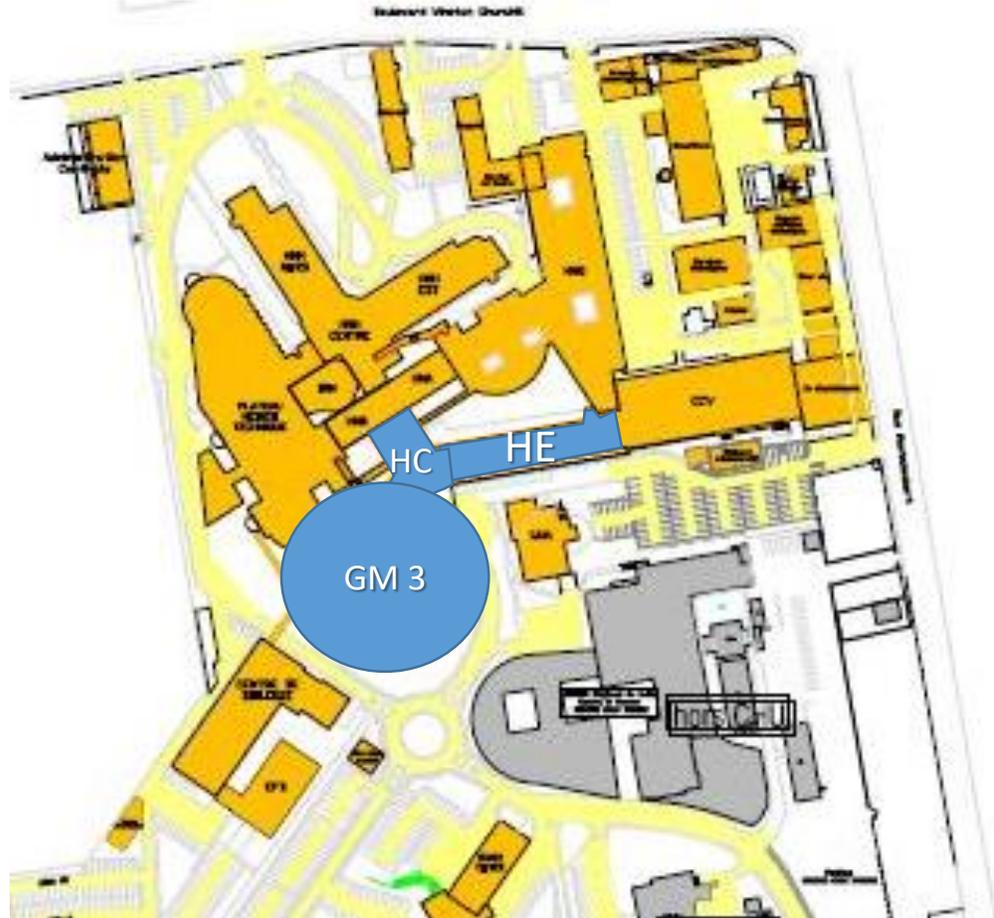
- 54,2 M€ TDC (dont 3,8 M€ dialyse) construction GM3
- 19 M€ TDC désamiantage et restructuration HC (crédits désamiantage)

Calendrier prévisionnel

- 2019 – 2020 : Concours MOE
- Mi 2022 – mi 2025 : Construction GM3
- Mi 2025 – mi 2027 : Désamiantage et réhabilitation HC



Désamiantage et déconstruction de l'aile HE



Descriptif du projet

- Fin de l'opération exceptionnelle de mise aux normes et du désamiantage du site GM avec le désamiantage et la déconstruction de l'aile historique HE

Avantages

- Destruction d'un bâtiment vétuste
- Libération d'un espace par la suite exploitable

Coût d'objectif

- 13,380 M€ TDC (sur crédits désamiantage)

Calendrier prévisionnel

- Mi 2027 à 2029 : Post GM3 et désamiantage / réhabilitation de HC



Réhabilitation du bloc central de GM avec transfert de l'activité du bloc CCV – EN COURS

Descriptif du projet

- Mise aux normes des 19 salles d'un bloc vieillissant
- Réduction du nombre de blocs opératoires de 3 à 2 suite à la fermeture d'un bloc opératoire de 3 salles dédié pour l'activité de CCV

Avantages

- Disposer d'un bloc central aux normes et évolutif
- Meilleure capacité de prise en charge d'une activité élargie, des urgences et de l'activité ambulatoire
- Optimisation de la gestion des stocks de consommables
- Mutualisation relative des salles facilitant le maintien à niveau (maintenance, travaux)
- Fermeture d'un bloc dédié, regroupement avec économies potentielles sur les fonctions mutualisées ou communes
- Libération de l'espace pour la réalisation du projet de pharmacie

Coût d'objectif

- 20M€ TDC travaux en fonction d'un projet médical à définir
- 10M€ d'équipements des salles de blocs

Calendrier prévisionnel

- 2021 : Etude de faisabilité organisationnelle et technique dans le cadre d'un projet des blocs GM + Estaing
- 2022 : Opération préalable : ouverture du module 3 (4 salles) du bloc opératoire d'Estaing
- 2022 – 2026 : Réalisation des travaux par phases sur le bloc GM



Projets imagerie diagnostique et radiologie interventionnelle sur le site GM

Descriptif des projets

- Installation d'une IRM supplémentaire, à proximité immédiate des urgences, pour la prise en charge des AVC :
 - maintien de la proximité du scanner avec le secteur d'accueil des patients dans le service des urgences
 - individualisation d'une salle d'écho-doppler attenante au scanner
- Adaptation de l'organisation de la radiologie au bloc opératoire en fonction du projet médical
- Déplacement d'une salle de neuroradiologie lors du renouvellement de l'équipement en 2029

Avantages

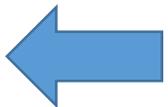
- Réponse aux besoins identifiés pour l'accès à l'imagerie médicale et à la radiologie interventionnelle positionnant le CHU en établissement de référence au sein du Pôle interhospitalier de radiologie du GHT où les établissements périphériques déploient prioritairement une activité de radiologie de proximité.

Coût d'objectif

- Travaux : 2M€ TDC

Calendrier prévisionnel

- 2026 : IRM supplémentaire : en lien avec GM3
- 2029 : Déplacement d'une salle de neurologie interventionnelle



Raccordement du site GM à un réseau de chaleur urbaine

Descriptif du projet

- Clermont Auvergne Métropole pilote un projet de création d'un réseau de chaleur sur le plateau Saint Jacques et le campus des Cézeaux où le CHU est impliqué en tant qu'acteur pour le raccordement de son site Gabriel Montpied. Ce réseau de chaleur serait alimenté par la chaleur issue de l'activité de l'incinérateur Valtom.
- 2 options de raccordement pour le CHU sont envisagés : soit environ 20% du site GM (partie sud du site dont GM3) soit un pourcentage supérieur.
- 2020 : étude de faisabilité des 2 options de raccordement pour prise de décision CHU.

Avantages

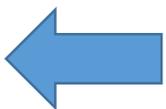
- Utilisation des énergies renouvelables et diminution du recours aux énergies fossiles
- Meilleure maîtrise des coûts et diminution du paiement des taxes sur les énergies fossiles qui sont en forte évolution
- limiter ses besoins en énergie par la mise en œuvre de réseaux moins énergivores que les réseaux vapeur
- limiter à terme ses renouvellements d'équipements de production en chaufferie
- Retour sur investissement

Coût estimatif

- 2M€ pour le raccordement du site en fonction des points à définir et du périmètre de raccordement du site (de 20% à un pourcentage plus important du site raccordé au réseau) : étude en cours par CAM.

Calendrier prévisionnel

- Dépend de l'avancement du dossier auprès de CAM.
- Prévision de raccordement du CHU si calendrier prévisionnel respecté : à partir de 2023 / 2024, en lien avec le projet GM3



Mise en œuvre du plan de sécurisation du site GM – EN COURS

Descriptif du projet – Mise en œuvre du plan de sécurité d'établissement du CHU

- Renforcement des installations de sûreté sur le site Gabriel Montpied avec notamment :
 - La modernisation et l'extension de la vidéo-protection
 - La reconstitution d'une enceinte autour du site
 - Le maintien et la modernisation du système de contrôles d'accès
 - Le renforcement de la sécurité des locaux sensibles (alarme, contrôle d'accès...)
 - La mise en œuvre d'un système d'alerte spécifique attentat

Avantages

- Renforcement du niveau de sécurité général du site et du CHU en lien avec le plan Vigipirate et les directives ministérielles

Coût d'objectif

- 800K€ sur 4 années pour l'ensemble des sites du CHU

Calendrier prévisionnel

- De 2017 à 2020
- Nouveau plan en cours de définition pour mise en œuvre sur période triennale suivante : 2021 - 2023



Ouverture d'une salle supplémentaire du bloc opératoire Estaing - REALISE

Descriptif du projet

- Réouverture d'une salle existante du bloc Estaing afin de réaliser de l'activité supplémentaire de chirurgie digestive et gynécologique

Avantages

- Augmenter l'activité en ambulatoire et en HC
- Salle opérationnelle à moindre coût

Coût d'objectif

- 15K€ (réalisables ultérieurement)

Calendrier prévisionnel

- Ouverture en décembre 2018



Ouverture de 4 salles supplémentaires du bloc opératoire Estaing – EN COURS

Descriptif du projet

- Ouverture d'un module supplémentaire de 4 salles de bloc opératoire à Estaing

Avantages

- Permet d'intégrer l'activité opératoire des activités transférées de GM vers le site Estaing (ORL et OPH adulte et pédiatrique notamment)
- Permet la réalisation de l'opération de réhabilitation des blocs GM
- Permet de diminuer les transferts inter-établissements
- Utilisation d'une emprise existante au sein du bloc Estaing

Coût d'objectif

- Estimation travaux : 4,3 M€ TDC
- Estimation équipements : 2,3 M€

Calendrier prévisionnel

- 2021 : Etude de faisabilité organisationnelle et technique dans le cadre d'un projet des blocs GM + Estaing
- 2021 – 2022 : Etudes et Travaux



Transfert ORL de GM à Estaing suite à la réorganisation de services sur Estaing – EN COURS

Descriptif du projet

- Intégration d'un service d'hospitalisation complète d'ORL adulte et enfant sur le site Estaing suite à réorganisation services après ouverture du module 3 du bloc
- Réalisation en 2 phases :
 - 2020 : transfert de l'ORL pédiatrique dans périmètre bloc et hospitalisation existant – REALISE
 - Après l'ouverture de salles supplémentaires de bloc opératoires sur Estaing : transfert de l'ORL adulte avec travaux de restructuration

Avantages

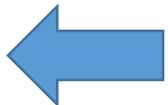
- Meilleure articulation et logique de regroupement d'activités sur Estaing
- Récupération de l'espace correspondant sur GM au 5e HND pour autre mouvement de service

Coût d'objectif

- 300K€ TDC pour les aménagements du service

Calendrier prévisionnel

- 2020 : Transfert de l'ORL pédiatrique
- 2022 : Après ouverture module 3 Bloc Estaing, réalisation de la phase 2 transfert ORL adulte



Développement de la cancérologie sur le site Estaing – EN COURS

Descriptif du projet

- Extension en plusieurs phases des capacités en lits d'hospitalisation pour l'activité d'hématologie :
 - Phase 1 : + 5 lits HC hématologie clinique 2018-2019 - REALISE
 - Phase 2 : + 10 lits immunothérapie anticancéreuse 2021

Avantages

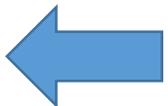
- Réponse au projet médical de développement de la cancérologie sur le site Estaing

Coût d'objectif

- 200K€ TDC pour les aménagements du service

Calendrier prévisionnel

- Nécessite de libérer de l'espace contigu au service actuel d'hématologie clinique.
- 2019 – 2021



Projets imagerie diagnostique et radiologie interventionnelle sur le site Estaing – EN COURS

Descriptif des projets

- Installation d'un scanner et d'une IRM supplémentaires
- Ouverture d'une seconde salle de radiologie interventionnelle en co-utilisation avec les gastro-entérologues
- Création d'une salle d'échographie dédiée aux gestes interventionnels écho guidés percutanés

Avantages

- Réponse aux besoins identifiés pour l'accès à l'imagerie médicale et à la radiologie interventionnelle positionnant le CHU en établissement de référence au sein du Pôle interhospitalier de radiologie du GHT où les établissements périphériques déploient prioritairement une activité de radiologie de proximité.

Coût d'objectif

- 2^e IRM + 2^e scanner : 1 500 k€ TDC hors équipements
- Autres projets à estimer

Calendrier prévisionnel

- 2020 : Scanner supplémentaire (installation provisoire)
- 2021 : Scanner supplémentaire (installation définitive) et IRM supplémentaire
- Salle d'échographie : ?



Développement du recours aux énergies renouvelables sur le site Estaing

Descriptif des hypothèses

- Développement de l'utilisation des énergies renouvelables sur le site Estaing avec notamment le raccordement du site à l'un des deux réseaux biomasse du nord de Clermont-Ferrand

Avantages

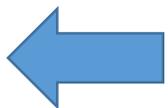
- Utilisation des énergies renouvelables et diminution du recours aux énergies fossiles
- Meilleure maîtrise des coûts et diminution du paiement des taxes sur les énergies fossiles qui sont en forte évolution
- Retour sur investissement.

Coût d'objectif

- A définir en fonction des projets

Calendrier prévisionnel

- A définir en fonction des projets



Mise en œuvre du plan de sécurisation du site Estaing – EN COURS

Descriptif du projet – Mise en œuvre du Plan de sécurité d'établissement du CHU

- Renforcement des installations de sûreté sur le site Estaing avec notamment :
 - La modernisation et l'extension de la vidéo-protection – REALISE 2020
 - La mise en place d'un système anti-rapt de nourrissons à la maternité – REALISE 2019
 - Le maintien et la modernisation du système de contrôles d'accès
 - Le renforcement de la sécurité des locaux sensibles (alarme, contrôle d'accès...)
 - La mise en œuvre d'un système d'alerte spécifique attentat

Avantages

- Renforcement du niveau de sécurité général du site et du CHU en lien avec le plan Vigipirate et les directives ministérielles

Coût d'objectif

- 800K€ sur 4 années pour l'ensemble des sites du CHU

Calendrier

- De 2017 à 2020
- Nouveau plan à définir et à mettre en œuvre pour la période triennale suivante : 2021 - 2023



Descriptif du projet

- Bâtiments du site GM sous avis favorable de la commission de sécurité : GM2, Pôle de psychiatrie (CMP A, CMP B, pédopsychiatrie), Laboratoires...
- Bâtiments sous avis défavorable : Bâtiments historiques du site et plateau médico-technique
- Traitement des non conformités dans le cadre d'un schéma directeur de mise en sécurité validé par la commission départementale de sécurité sur les bâtiments plateau médico-technique et GM1 pour retour à un avis favorable

Avantages

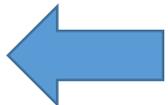
- Mise en conformité des installations au regard de la réglementation incendie applicable
- Levée des prescriptions et retour à un avis favorable pour l'exploitation des bâtiments

Coût d'objectif

- 1,2M€ sur 5 années

Calendrier prévisionnel

- De 2020 à 2024



Descriptif du projet

- Site sous avis défavorable, travaux de mise en sécurité en cours.
- Traitement des non conformités dans le cadre d'un schéma directeur de mise en sécurité validé par la commission départementale de sécurité sur le site Louise Michel pour retour à un avis favorable

Avantages

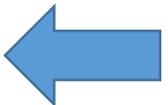
- Mise en conformité des installations au regard de la réglementation incendie applicable
- Levée des prescriptions et retour à un avis favorable pour l'exploitation des bâtiments

Coût d'objectif

- 300K€ sur 2020

Calendrier prévisionnel

- Réalisation prévue au 1^{er} semestre 2020 mais travaux décalés plusieurs fois à cause du COVID



Création d'une unité cognitivo-comportementale sur le site Louise Michel - REALISE

Descriptif du projet

- Prise en charge des troubles du comportement de la personne âgée autour d'une unité de 10 lits d'UCC (lits de SSR) et de 14 lits de médecine gériatrique / troubles du comportement (lits MCO)

Avantages

- Mise en œuvre du projet médical du site Louise Michel avec médicalisation du site
- Lien fonctionnel avec prise en charge en SSR
- Mutualisation des locaux et personnels pour les deux composantes UCC et CSG troubles du comportement

Coût d'objectif

- 20K€ TDC

Calendrier

- Ouverture de l'unité en décembre 2018
- Reste jardin à réaliser (à programmer)



Création d'une unité de médecine gériatrique sur le site Louise Michel - REALISE

Descriptif de l'hypothèse

- Prise en charge des troubles du comportement de la personne âgée autour d'une unité de 10 lits d'UCC (lits de SSR) et de 14 lits de médecine gériatrique / troubles du comportement (lits MCO)

Avantages

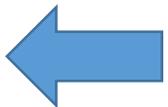
- Mise en œuvre du projet médical du site Louise Michel avec médicalisation du site
- Lien fonctionnel avec prise en charge en SSR
- Mutualisation des locaux et personnels pour les deux composantes UCC et CSG troubles du comportement

Coût d'objectif

- 30K€ TDC

Calendrier prévisionnel

- Réalisé
- Reste jardin à réaliser (à programmer)



Création d'un pôle d'activités et de soins adaptés (PASA) sur le site Louise Michel - REALISE

Descriptif du projet

- Création d'un PASA de 12 places

Avantages

- Mise en œuvre de l'autorisation de PASA de 12 places
- Prise en charge des patients de l'EHPAD de manière plus individualisée
- Environnement plus sécurisant pour les résidents

Coût d'objectif

- 50K€ TDC

Calendrier prévisionnel

- Ouverture du service décembre 2018



Extension de l'hôpital de jour de SSR MPR sur le site Louise Michel – EN COURS

Descriptif du projet

- Extension de l'hôpital de jour de SSR MPR de 15 à 25 places avec réfection du plateau technique (balnéo)

Avantages

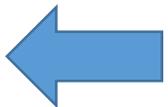
- Réaménagement des locaux avec gain de fonctionnalité
- Développement de l'ambulatoire

Coût d'objectif

- 50K€ réalisés en 2019
- Estimation de la balnéo à préciser

Calendrier prévisionnel

- Définition des besoins balnéo en cours



Création d'une unité mixte (court et moyen séjour) post AVC sur le site Louise Michel

Descriptif de l'hypothèse

- Création d'une unité mixte (court et moyen séjour) filière neuro/ post AVC 30 lits

Avantages

- Renforce la composante MPR du site
- Permet une meilleure prise en charge des suites de soins en neurologie

Coût d'objectif

- 300K€ TDC

Calendrier prévisionnel

- 2021 / 2022



Réhabilitation du site Louise Michel

Descriptif de l'hypothèse

- Travaux de réhabilitation thermique (menuiserie, façades, étanchéité) des bâtiments du site

Avantages

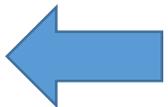
- Participe à la politique de redynamisation du site Louise Michel
- Augmentation du nombre de chambres individuelles
- Réhabilitation du site permettant d'améliorer les conditions d'accueil et de confort des patients et des résidents, d'améliorer les conditions de travail du personnel
- Mise aux normes techniques du site avec possibles installations de cogénération d'électricité (installation de panneaux photovoltaïques pour autoconsommation)
- Diminution des coûts d'exploitation et des coûts d'énergies et de la taxation associée

Coût d'objectif

- 6M€ TDC (à préciser en fonction des procédures de réalisation du projet envisagées)

Calendrier prévisionnel

- A définir



Mise en œuvre du plan de sécurisation du site Louise Michel – EN COURS

Descriptif du projet – Mise en œuvre du Plan de sécurité d'établissement du CHU

- Renforcement des installations de sûreté sur le site Louise Michel avec notamment :
 - L'extension de la vidéo-protection
 - Le maintien et la modernisation du système de contrôles d'accès
 - Le renforcement de la sécurité des locaux sensibles (alarme, contrôle d'accès...)
 - La mise en œuvre d'un système d'alerte spécifique attentat

Avantages

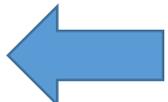
- Renforcement du niveau de sécurité général du site et du CHU en lien avec le plan Vigipirate et les directives ministérielles

Coût d'objectif

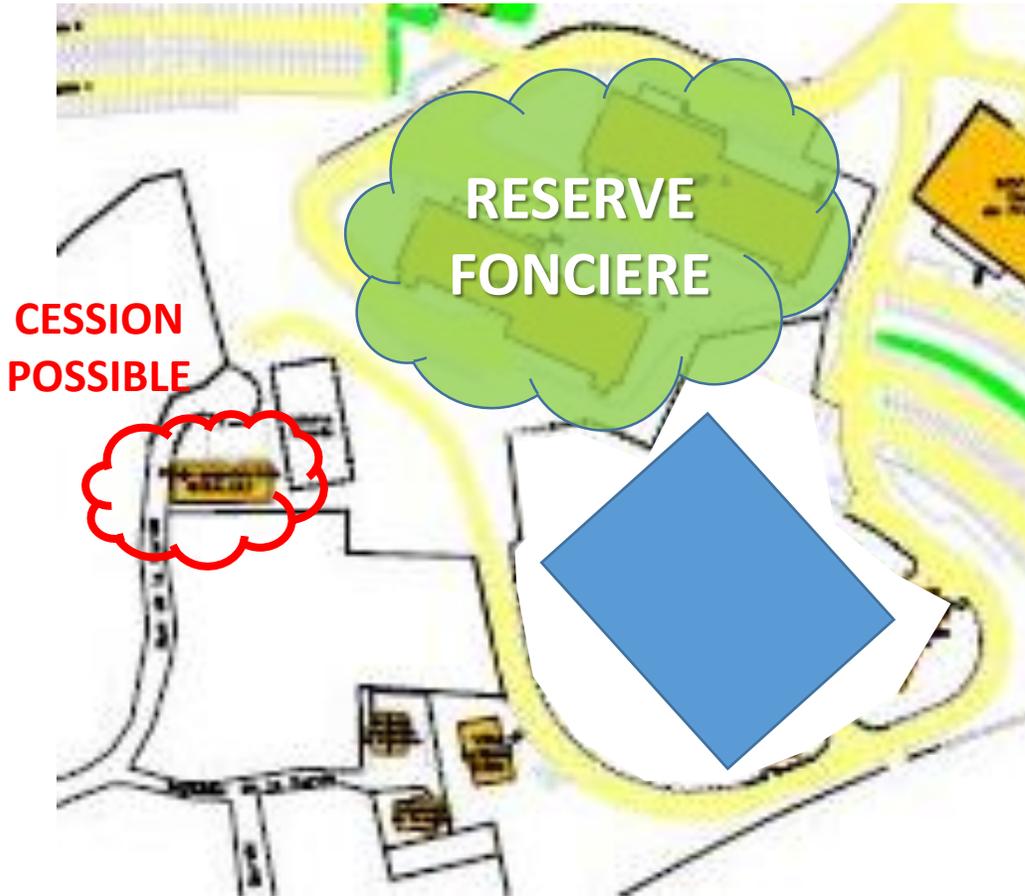
- 800K€ sur 4 années pour l'ensemble des sites du CHU

Calendrier

- De 2017 à 2020
- Nouveau plan à définir et à mettre en œuvre pour la période triennale suivante : 2021 - 2023



Reconstruction du pôle de Psychiatrie sur le site GM



Descriptif de l'hypothèse

- Construction d'un ensemble immobilier regroupant l'ensemble des activités (consultations, HJ, HC) de psychiatrie adulte et enfant

Avantages

- Fonctionnalités optimisées (construction neuve).
- Plusieurs bâtiments en communication : unité du pôle, mutualisation des activités
- Interactivité entre équipes
- Offre hôtelière adaptée, amélioration du cadre de travail
- Performances énergétiques élevées permettant de minimiser certaines charges d'exploitation et générer un retour sur investissement

Coût d'objectif

- Environ 48 M€ TDC

Calendrier prévisionnel

- 2022 - 2027

Restructuration et extension du pôle de Psychiatrie sur le site GM



Descriptif de l'hypothèse

- Restructuration et extension des bâtiments de psychiatrie adulte regroupant l'ensemble des activités (consultations, HJ, HC) de psychiatrie adulte et enfant

Avantages

- Plusieurs bâtiments en communication : unité du pôle, mutualisation des activités
- Interactivité entre équipes
- Offre hôtelière adaptée, amélioration du cadre de travail

Coût d'objectif

- Environ 40 M€ TDC

Calendrier prévisionnel

- 2022 - 2027



Réhabilitation de l'internat

Descriptif de l'hypothèse

- Réhabilitation de l'internat en maintenant les capacités et la répartition des locaux actuels

Avantages

- Disposer d'un hébergement répondant aux normes hôtelières actuelles = attractivité
- Conserver la proximité avec les services de soins pour les internes
- Pas d'emprise à trouver car pas de construction neuve à envisager

Coût d'objectif

- 7 M€ TDC restructuration + 2 M€ TDC façades

Calendrier

- A définir en fonction des paramètres du projet de renouvellement urbain sur le quartier Saint-Jacques



Réhabilitation de l'internat avec intégration d'autres services



Descriptif de l'hypothèse

- Réhabilitation de l'internat en maintenant 2/3 de ses capacités, et restructurer le 1/3 restant pour accueillir d'autres activités

Avantages

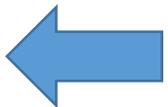
- Disposer d'un hébergement répondant aux normes hôtelières actuelles = attractivité
- Conserver la proximité avec les services de soins pour les internes
- Pas d'emprise à trouver car pas de construction neuve à envisager
- Financement de la réhabilitation de l'internat par la réinternalisation de services soumis à des loyers + cession possible du foncier libéré tel qu'attendu par CAM
- Possibilité d'une offre locative diversifiée avec l'ARENFIP

Coût d'objectif

- 7 M€ TDC restructuration + 2 M€ TDC façades

Calendrier

- A définir en fonction des paramètres du projet de renouvellement urbain sur le quartier Saint-Jacques. Potentiellement dès novembre 2021



Déconstruction et reconstruction de l'internat

Descriptif de l'hypothèse

- Déconstruction complète du bâtiment de l'internat pour reconstruction sur le même site

Avantages et points clés

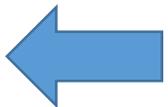
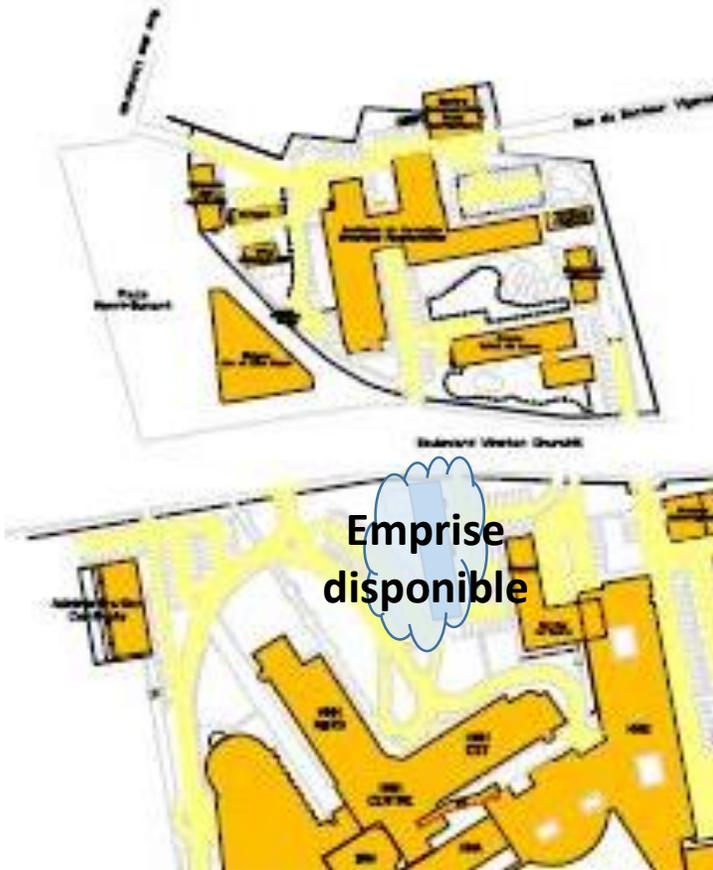
- Construction neuve permettant adaptation des conditions hôtelières aux besoins et aux attentes des internes (nombre de chambres, types de chambres / studios, intégration de services, espaces de vie commune...)
- Permet d'envisager l'intégration d'autres services du CHU hébergés contre loyer
- Relogement temporaire des internes à l'extérieur pendant la durée des travaux (ARENFIP).
- Conserver la proximité avec les services de soins pour les internes
- Pas d'emprise à trouver car construction neuve sur le même site
- Financement de la réhabilitation de l'internat par la réinternalisation de services soumis à des loyers + cession possible du foncier libéré tel qu'attendu par CAM

Coût d'objectif

- A définir selon nombre de logements à construire (si maintien de l'existant, 8 M€ TDC environ pour la construction seule)

Calendrier

- A définir en fonction des paramètres du projet de renouvellement urbain sur le quartier Saint-Jacques



Opérations de restructuration du centre de biologie préalables au regroupement des services d'anatomopathologie – EN COURS

Descriptif de l'hypothèse

- Réalisation des opérations suivantes au centre de biologie :
 - Création d'un centre de prélèvements – REALISE
 - Transfert de la direction des laboratoires au RDC
 - Transfert de l'hygiène hospitalière du 6^e vers réserve foncière bâtiment stérilisation

Avantages

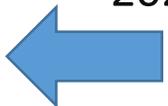
- Permettre une meilleure visibilité et accessibilité pour le centre de prélèvement
- Rationaliser les locaux et leur utilisation dans le bâtiment des laboratoires
- Permettre le regroupement des deux services d'anatomopathologie de GM et d'Estaing au 6^e étage du bâtiment des laboratoires

Coût d'objectif

- Centre de prélèvements : 280 k€ TDC - REALISE
- Transfert direction laboratoire : 250 k€ TDC
- Hygiène hospitalière : 300K€ TDC

Calendrier

- 2019 Création du centre de prélèvements
- 2021 Transfert Direction et hygiène hospitalière
- 2022 Transfert hygiène hospitalière



Opérations de restructuration du centre de biologie préalables à la mise en œuvre d'un site unique de pré-analytique (PRA) – EN COURS

Descriptif de l'hypothèse

- Réalisation des opérations suivantes au centre de biologie :
 - Création d'un centre de prélèvements et transfert de la direction des laboratoire au RDC- REALISE
 - Transfert de l'hygiène hospitalière du 6^e vers réserve foncière bâtiment stérilisation
 - Transfert de l'anatomopathologie GM sur Estaing → libération du 6^e étage
 - Transfert de l'hématologie d'Estaing sur le 6^e étage du centre de biologie

Avantages

- Permettre une meilleure visibilité et accessibilité pour le centre de prélèvement
- Rationaliser les locaux et leur utilisation dans le bâtiment des laboratoires
- Permettre le regroupement des deux services d'hématologie de GM et d'Estaing au 6^e étage du bâtiment des laboratoires
- Mettre en œuvre le site unique du PRA

Coût d'objectif

- Centre de prélèvements : 280K€ TDC – Déjà réalisé
- Déplacement Direction laboratoire : 250 k€ TDC
- Hygiène hospitalière : 300K€ TDC
- Regroupement des services d'anatomopathologies sur Estaing : 1,5M€ TDC sous réserve d'études de faisabilité
- Transfert de l'hématologie d'Estaing sur le centre de biologie : 1,5M€ TDC sous réserve d'études de faisabilité

Calendrier

- 2021 Etudes
- 2021 à 2023 Travaux



Regroupement des services d'anatomopathologie au centre de biologie

Descriptif de l'hypothèse

- Regroupement des deux services d'anatomopathologie de GM et d'Estaing dans le bâtiment des laboratoires, au 6^e étage
- Hypothèse à envisager si plusieurs sites de pré-analytique sont maintenus

Avantages

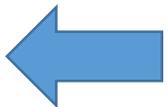
- Unification des services permettant mutualisations et synergies des moyens humains, équipements, stocks, procédures...
- Libération de locaux sur le site Estaing devant permettre des opérations tiroir dans les services cliniques

Coût d'objectif

- 1 M€ TDC pour travaux centre de biologie
- 350 k€ TDC pour travaux Estaing

Calendrier

- Après réalisation des opérations préalables en 2021/2022



Mise en œuvre d'un site unique de pré-analytique (PRA) – EN COURS

Descriptif de l'hypothèse

- Regroupement des 2 chaînes automatisées et mise en place d'un préanalytique unique sur le site du centre de biologie :

Avantages

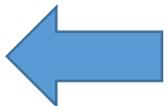
- Mettre en œuvre le site unique du PRA

Coût d'objectif

- 1,2 M€ hors opérations préalables

Calendrier

- Délai études + Travaux + remplacement chaîne : 24 mois après prise de décision et sous réserve de l'exécution des opérations préalables nécessaires



Restructuration des instituts et écoles avec relocalisation DG et directions fonctionnelles

Descriptif de l'hypothèse

- Les écoles et les instituts du CHU ainsi que le CFPS occupent seuls la totalité des bâtiments actuellement partagés avec les directions fonctionnelles.

Avantages

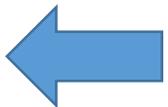
- Des locaux répondant aux normes sécuritaires et réglementaires, meilleure lisibilité avec un ensemble de locaux dédiés à la formation, meilleure fonctionnalité
- Création d'un secteur de simulation
- Le CFPS reste dans l'enceinte du CHU avec des superficies correspondant aux besoins et permettant d'offrir des prestations de qualité

Coût d'objectif

- 6M€ TDC à affiner suite étude de faisabilité à mener
- Coût associé : création d'un bâtiment DG et directions fonctionnelles

Calendrier

- Après la relocalisation des directions fonctionnelles
- A définir en fonction des résultats de l'étude de faisabilité



Restructuration et extension des instituts et écoles avec maintien des directions fonctionnelles

Descriptif de l'hypothèse

- Réhabilitation et extension des locaux des écoles et des instituts

Avantages

- Des locaux répondant aux normes sécuritaires et réglementaires
- Création d'un secteur de simulation
- Facilité, rapidité et moindre coût car les directions fonctionnelles n'ont pas à être relocalisées ailleurs

Coût d'objectif

- 10M€ TDC à affiner suite étude de faisabilité à mener / cofinancement Région.

Calendrier

- Etudes pour création d'un secteur de simulation : 2021
- Etude de faisabilité restructuration des écoles : 2021



Relocalisation des instituts et écoles dans un ensemble partagé CHU et Université

Descriptif de l'hypothèse

- Construction d'un ensemble immobilier neuf regroupant les écoles et instituts du CHU et de l'Université

Avantages

- Affichage de synergies entre les formations paramédicales du CHU et celles gérées par l'Université :
 - **Formations paramédicales gérées par le CHU :**
 - Formations niveau V : Aides-soignants, auxiliaires de puériculture et ambulanciers
 - Formations spécialisées : Infirmiers de bloc, infirmiers anesthésistes et puéricultrices
 - Formations universitarisées : Cadres de santé, Infirmiers, manipulateurs d'électroradiologie
 - **Formations paramédicales et maïeutique :**
 - Formations paramédicales de rééducation
 - Formation en maïeutique
- Des locaux répondant aux normes sécuritaires et réglementaires
- Meilleure fonctionnalité car locaux neufs : adaptation aux nouvelles méthodes et organisations pédagogiques, foyer étudiants inter-filières
- Création d'un secteur de simulation mutualisé et partagé entre le CHU et l'Université

Coût d'objectif

- A définir suite étude de faisabilité à mener

Calendrier

- A définir suite étude de faisabilité à mener



Extension du bâtiment de la Direction Générale

Descriptif de l'hypothèse

- Extension du bâtiment de la direction générale pour y intégrer d'autres directions fonctionnelles

Avantages

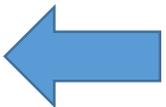
- Cohérence fonctionnelle du rapprochement de la DG, et de certaines directions : DGA, DAFFCSI, DIM, DRCI et d'autres directions fonctionnelles en fonction étendue de l'extension
- Rénovation complète du bâtiment possible dans le cadre de l'opération, mise aux normes d'accessibilité
- Possibilité de créer un bâtiment « totem » avec une image forte en accord avec souhait projet quartier Saint-Jacques et marquer le lien soins – enseignement – recherche avec Faculté
- Permet la réalisation de l'hypothèse de restructuration des écoles et instituts avec déplacement directions fonctionnelles
- Permet l'économie des loyers payés pour la DRCI et potentiellement autres services localisés dans le bâtiment Euromaster

Coût d'objectif

- 3,9 M€ TDC

Calendrier

- A définir selon l'hypothèse retenue pour le projet des instituts et écoles



Construction d'un bâtiment des Directions, de l'enseignement et de la recherche

Descriptif de l'hypothèse

- Création d'un bâtiment regroupant DG, directions fonctionnelles, services d'enseignement et de recherche

Avantages

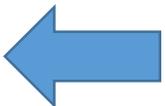
- Possibilité de créer un bâtiment « totem » avec une image forte en accord avec souhait projet quartier Saint-Jacques et marquer le lien soins – enseignement – recherche avec Faculté
- Regrouper l'ensemble des directions fonctionnelles du CHU = Cohérence de fonctionnement
- Intégrer la dimension recherche / enseignement avec partenariat faculté
- Permet l'économie des loyers payés pour la DRCI et potentiellement autres services localisés dans le bâtiment Euromaster

Coût d'objectif

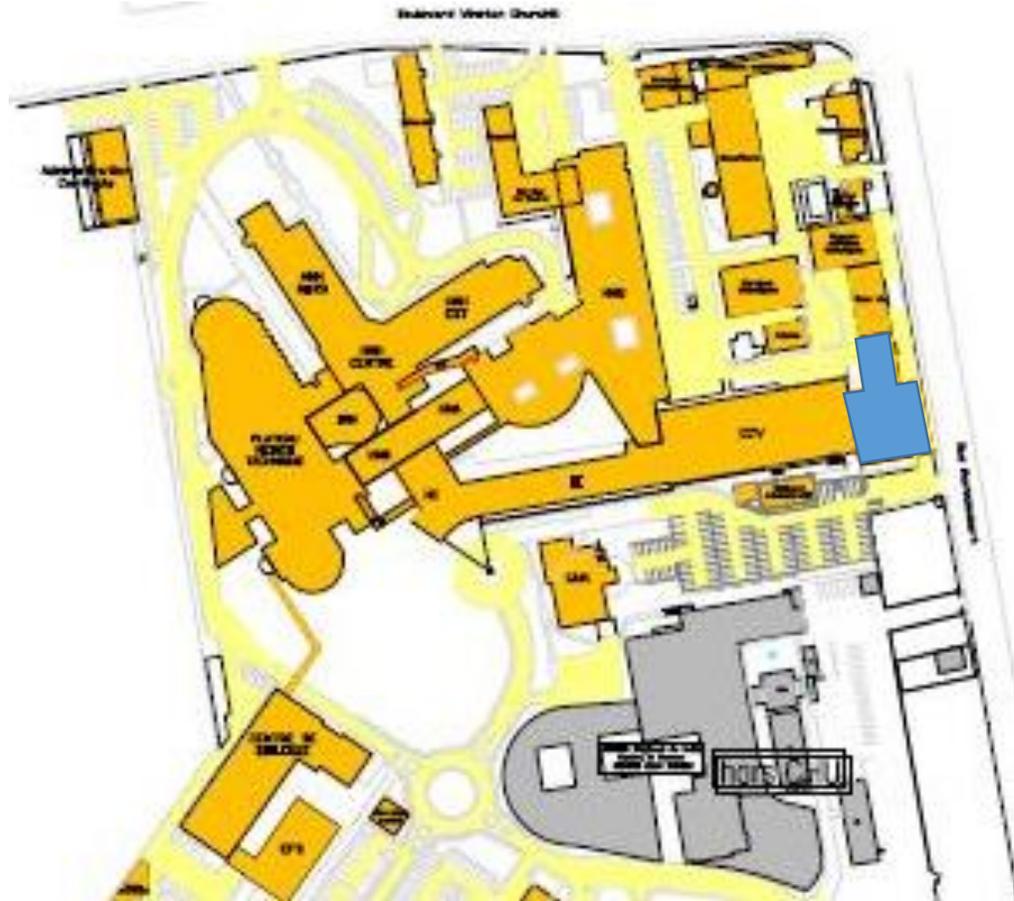
- 5,8 M€ TDC pour 3000 m² DG et Directions Fonctionnelles

Calendrier

- A définir selon l'hypothèse retenue pour le projet des instituts et écoles



Création d'une unité de stérilisation de territoire – EN COURS



Descriptif du projet

- Création d'une stérilisation de territoire par réhabilitation du bâtiment de l'ancienne blanchisserie

Avantages

- Réaliser une activité de stérilisation dans des locaux conformes et répondre aux injonctions de l'ARS
- Amélioration de la qualité de la prestation stérilisation
- Réinternalisation de l'activité d'Estaing
- Proximité avec un site client (CLCC Jean Perrin)
- Réutilisation d'un bâtiment existant
- Proximité avec autres fonctions de la PUI dans le cadre d'un projet global de la PUI
- Economies de fonctionnement

Coût global

- 10,8 M€ TDC marché conception-réalisation seul

Calendrier prévisionnel

- Fin 1^{er} semestre 2021 : Livraison du bâtiment



Restructuration du bâtiment CCV pour la PUI et d'autres services techniques et logistiques



Descriptif de l'hypothèse

- Restructuration du bâtiment HED (hébergeant notamment la réanimation CCV et blocs CCV) pour relocaliser les locaux de la PUI de HE et d'autres services non médicaux

Avantages

- Unité de lieu pour la pharmacie en rapprochant contrôle qualité et production avec proximité fonction administrative de la pharmacie
- Proximité fonctionnelle avec future stérilisation et potentiellement plateforme logistique pharmaceutique
- Proximité avec les services de Gabriel Montpied donc temps de délivrance optimisé
- Réintégration des autres services (services techniques, amicale, courrier central...) sans bouleversements organisationnels, et amélioration des conditions de travail
- Elimination de bâtiments vétustes du patrimoine

Coût d'objectif

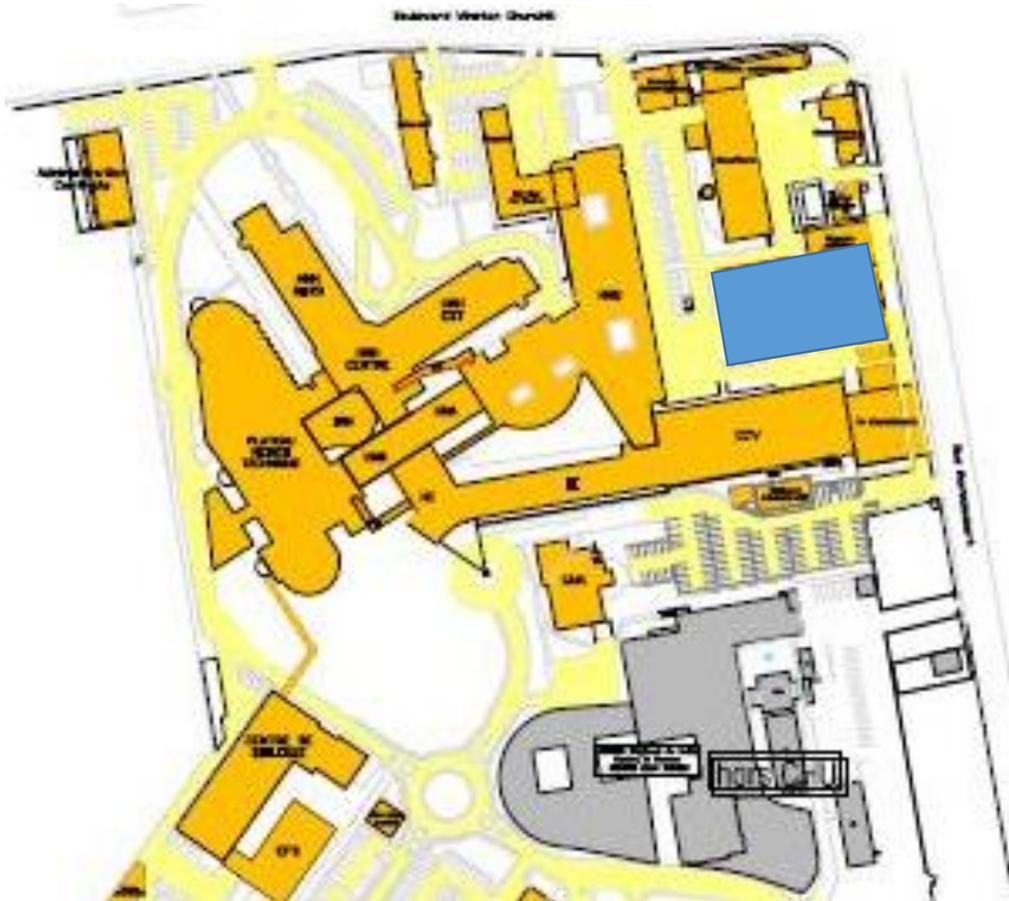
- 9 M€ TDC

Calendrier prévisionnel

- Post GM3 pour accueil ST GM et permettre construction plateforme logistique médicale : à partir du second semestre 2026



Construction d'une plateforme de logistique médicale et pharmaceutique GHT sur le site GM



Descriptif de l'hypothèse

- Création d'un bâtiment dédié à la logistique médicale à dimension GHT pour sa partie Puy-de-Dôme (préalable nécessaire au désamiantage de HE)

Avantages

- Unité fonction logistique / approvisionnement / stockage et dispensation pour la pharmacie avec intégration besoins GHT pour sa partie Puy-de-Dôme
- Proximité fonctionnelle avec plateforme de production, et future stérilisation
- Facilité d'organisation pour les pharmaciens
- Proximité avec les services de Gabriel Montpied donc temps de délivrance optimisé
- Un seul et unique lieu de stockage pour les médicaments
- Activité de garde au sein de la plateforme
- Proximité avec la plateforme de gaz médicaux

Coût d'objectif

- 6,8 M€ TDC

Calendrier prévisionnel

- Post GM3 / préalable au désamiantage / déconstruction de HE : à partir du premier semestre 2025



Construction d'un parking central pour les patients et le personnel sur le site GM



Parking en ouvrage

100 perso.

150 perso.

200 visiteurs

200 visiteurs

Parking en surface

660 perso.

Descriptif de l'hypothèse

- Création d'un parking sous gestion dimensionné pour les besoins en stationnement des patients et du personnel du CHU sur le site GM

Avantages

- Amélioration des conditions d'accueil et de travail au CHU
- Fin du stationnement non autorisé sur GM grâce à la relocalisation des places nécessaires, sécurisation et remise en état des voies de circulation et abords du parking central
- Nouvelles recettes pour le CHU

Coût d'objectif

- 10M€ TDC si réalisé par le CHU
- 1,5M€ TDC si réalisé par concessionnaire

Calendrier

- 2020 – 2021 : Finalisation de l'étude pour prise de décision modalité de réalisation
- 2022 – 2023 : Travaux

